

课程教学进度计划表

一、基本信息

课程名称	IT 项目管理				
课程代码	20506637	课程序号	5379	课程学分/学时	3/48
授课教师	堵建华	教师工号	14089	专/兼职	专职
上课班级	网络 B22-5	班级人数	41	上课教室	计算中心 323
答疑安排	时间: 周 4: 5-6 地点: QQ 群 线上 或 7230 电话: 58139437				
课程号/课程网站	https://elearning.gench.edu.cn:8443/webapps/discussionboard/do/conference?toggle_mode				
选用教材	《IT 项目管理》 郭宁著, 北京邮电大学出版社 2016 年 1 月				
参考教材与资料	《基于 Project 的项目管理》 杨志波 电子工业出版社 2006 年 5 月				

二、课程教学进度安排

课次	课时	教学内容	教学方式	作业
1	2	课程导学; IT 项目管理概念, 项目管理概述	讲课	下次课前自习布置
2	2	项目管理体系, 信息项目管理	讲课	第一章课后作业布置
3	2	IT 管理环境, 项目实体结构	讲课	下次课前自习布置
4	2	项目生命周期, 项目的过程管理	讲课	第二章课后作业布置
5	2	项目整体管理: 项目可行性分析, 项目管理计划	讲课/实验准备	第三章习题, 下次课前 自习布置
6	2	实验 1: 项目基本操作及建立	实验	实验报考
7	2	项目范围管理: 范围管理概述, 范围规划及定义	讲课	第四章课后作业布置; 专题报告作业布置
8	2	项目分解结构技术	讲课/习题课	下次课前自习布置
9	2	案例讨论与分析	讨论	互动讨论

10	2	项目时间管理： 时间管理，活动定义及排序	讲课/实验准备	第五章课后作业布置
11	2	实验 2：项目时间计划管理	实验	实验报告
12	2	项目资源估算，编制资源工具	讲课/实验准备	下次课前自习布置
13	2	实验 3：项目资源和成本管理	实验	实验报告
14	2	项目进度控制，编制项目进度计划	讲课	下次课前自习布置
15	2	项目成本管理： 成本估算，项目预算	讲课	下次课前自习布置
16	2	项目成本控制，项目效益分析	讲课	第六章课后作业布置
17	2	项目质量管理和计划： 质量计划，跟踪，控制	讲课	第七章课后作业布置
18	2	项目资源管理： 人力资源的特性，项目人力资源规划	讲课	下次课前自习布置
19	2	项目团队建设，人力资源激励方法	讲课/实验准备	第八章课后作业布置
20	2	实验 4：跟踪项目进度	实验	实验报告
21	2	项目沟通管理： 沟通技能，信息发布，绩效报告	讲课	第九章课后作业布置
22	2	风险与采购管理，风险应对策略	讲课	第十章课后作业布置
23	2	布置项目报告 / 测验	测验	测验
24	2	针对项目管理方案报告及评估及解读	解读/讨论	点评/解读

三、考核方式

总评构成	占比	考核方式
X1	30%	课堂展示/ 测验
X2	30%	实验报告
X3	40%	专题报告-项目管理方案报告

任课教师：堵建华

(签名)

系主任审核：王磊

(签名)

日期：2025. 2